

## خلاصه پلان استراتژیک پوهنچى کمپيوترساینس پوهنتون زاول (۱۴۰۴-۱۴۰۸)

### مقدمه

با توجه به پیشرفت سریع علوم تخنیکى و تکنالوژى معلوماتى و تغییرات پرشتاب محیط دیجیتالى، برنامه‌ریزى استراتژیک برای نهادهای اکادمیک یک ضرورت اجتناب‌ناپذیر به شمار می‌رود. رقابت روزافزون، نیاز به نوآوری و نقش کلیدی تکنالوژى معلوماتى در توسعه جوامع، اهمیت تدوین پلان استراتژیک مؤثر را بیش از پیش برجسته ساخته است.

پلان استراتژیک پوهنچى کمپيوترساینس بر اساس تحلیل دقیق محیط داخلی و خارجى، شناسایی نقاط قوت و ضعف و بهره‌گیری از فرصت‌های موجود تدوین گردیده است. در این سند، اهداف و استراتژی‌های اساسی برای ارتقای کیفیت تدریس، انکشاف علمى و بهبود ساختار اکادمیک، در هماهنگی با پلان استراتژیک عمومى پوهنتون زاول تعیین شده و به‌عنوان چارچوب راهبردى فعالیت‌های تدریسی، تحقیقى و ادارى پوهنچى مورد استفاده قرار می‌گیرد.

### دیدگاه

پوهنچى کمپيوترساینس پوهنتون زاول در نظر دارد؛ با تمرکز بر توسعه تحقیقات علمى، ارائه خدمات تحصیلى، تربیت کادرهای متخصص در عرصه تکنالوژى معاصر، به عنوان یک پوهنچى معتبر در سطح کشور شناخته شود.

### ماموریت یا رسالت

پوهنچى کمپيوترساینس پوهنتون زاول؛ منحصراً یک پوهنچى معیاری؛ با فراهم سازی سهولت های تحصیلى و ارائه خدمات علمى- تحقیقى با کیفیت، به منظور تربیت کادر متخصص و مسلکی در عرصه های تکنالوژى معاصر، مطابق نیاز های بازار کار و جامعه نقش مؤثر ایفا می نماید.

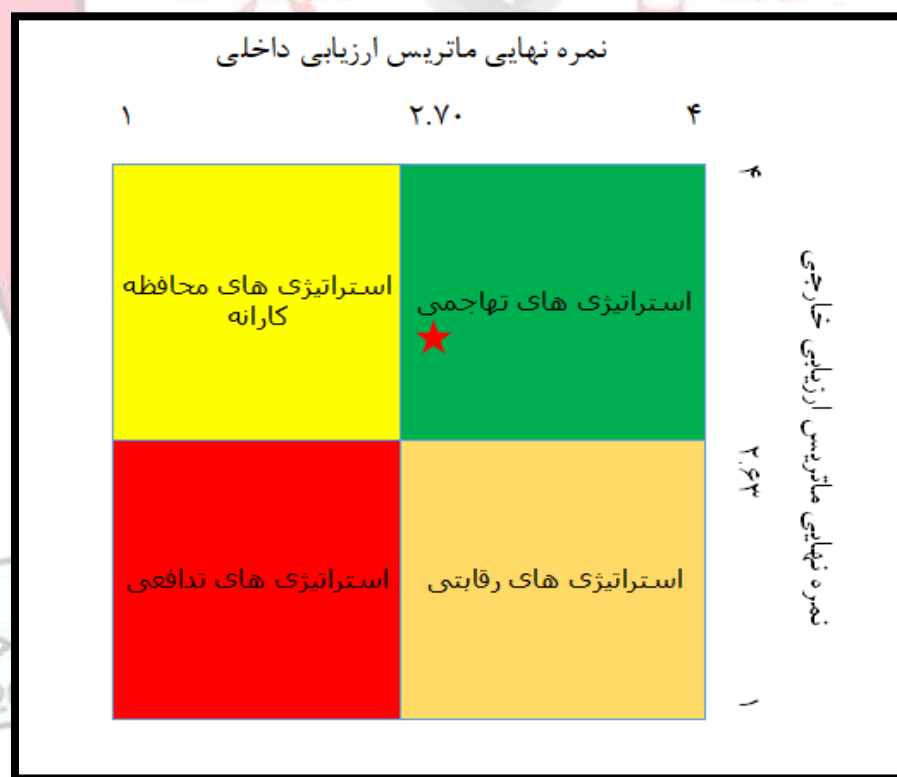
### اهداف استراتژیک

1. گسترش فعالیت های تحقیقى و آموزشى.
2. تضمین کیفیت و کسب اعتبار اکادمیک.
3. توسعه همکاری‌های علمى و دسترسى عادلانه به تحصیلات.
4. بهره‌گیری مؤثر از تکنالوژى و گسترش آموزش آنلاین و دیجیتالى.
5. توسعه و تجهیز زیرساخت های پوهنچى.
6. تقویت سیستم ادارى و کسب عواید پایدار پوهنچى.

### تحلیل محیط داخلی و خارجى (SWOT)

عوامل محیطی به مجموعه عواملی اطلاق می گردد که بالای استراتژی پوهنجی تأثیرگذار است. مدل کاربردی برای تدوین پلان راهبردی پوهنجی، مدل ترکیبی تحلیل استراتژیک SWOT و مدل برنامه ریزی استراتژیک QSPM است. ابتدا وضع موجود پوهنجی کمپیوترساینس بررسی شده، سپس بر اساس مدل ها و الگوهای مدیریت و برنامه ریزی استراتژیک به بررسی عوامل محیطی و داخلی، اقدام و با تعبیین نقاط قوت، نقاط ضعف، فرصت ها و تهدیدها، به تجزیه و تحلیل یافته های تحلیل با استفاده از مدل SWOT و متریکس های مربوط به آن شامل: متریکس ارزیابی عوامل خارجی، متریکس ارزیابی عوامل داخلی و متریکس تلفیق عوامل داخلی و خارجی و در نهایت متریکس برنامه ریزی استراتژیک QSPM اقدام می شود.

مقایسه عوامل محیطی به روش Internal-External Matrix (IE) و بر اساس ارزیابی عوامل داخلی ((IFE) و عوامل خارجی ((EFE) انجام گردیده است که موقعیت راهبردی نهاد را به صورت ترکیبی مشخص می سازد. در این متریکس، مجموع امتیازات عوامل داخلی بر محور X و عوامل خارجی بر محور Y قرار می گیرد و بر اساس آن، جهت گیری کلی استراتژی ها تعیین می گردد. با توجه به کسب امتیاز 2.70 برای عوامل داخلی و 2.63 برای عوامل خارجی، موقعیت استراتژیک در ناحیه اول نمودار تشخیص شده و متناسب با آن، استراتژی های تهاجمی ((SO) به عنوان اولویت اصلی پیشنهاد می شود.



ارزیابی پلان

قبلی (۱۳۹۹-۱۴۰۳)

پلان استراتژیک قبلی پوهنهی کمپیوترساینس پوهنتون زاول طی یک دوره پنج ساله به منظور ارتقای کیفیت اکادمیک، توسعه ظرفیت‌های علمی و اداری و تقویت زیرساخت‌های آموزشی تطبیق گردیده است. این پلان شامل 15 هدف استراتژیک کلان بوده است.

بر اساس گزارش پنج ساله تطبیق پلان استراتژیک، از مجموع اهداف تعیین شده، 11 هدف (حدود 73٪) به گونه کامل یا تا حد زیاد تطبیق شده و 4 هدف (حدود 27٪)، به دلایل مختلف به طور کامل عملی نگردیده است.

### محورهای اجرایی و عملیاتی

محورهای اجرایی و عملیاتی پوهنهی کمپیوترساینس بر اساس اهداف استراتژیک و در راستای ارتقای کیفیت نظام آموزشی، توسعه فعالیت‌های علمی و تحقیقی، تقویت زیرساخت‌های تخنیک و دیجیتال و بهبود نظام اداری تنظیم گردیده است. این محورها به گونه ای طراحی شده اند که پاسخ گوی نیازهای حال و آینده پوهنهی بوده و زمینه تطبیق مؤثر پلان استراتژیک را فراهم سازند.

اجرای منسجم این محورها، ضمن استفاده بهینه از منابع موجود و انکشاف ظرفیت‌های تخصصی استادان و محصلان، موجب بهبود هماهنگی میان دیپارتمنت‌ها، تقویت نوآوری اکادمیک و ارتقای جایگاه پوهنهی کمپیوترساینس در سطح پوهنتون و جامعه خواهد شد.

### برنامه‌های مالی و بودجه‌ای

برنامه‌های مالی و بودجه‌ای پوهنهی کمپیوترساینس بر اساس یک پلان بودجه‌ریزی پنج ساله تنظیم گردیده است که در متن پلان استراتژیک و متناسب با اهداف استراتژیک پوهنهی تعیین شده است. این پلان مالی شامل دو بخش اساسی بودجه عادی و بودجه انکشافی بوده و چارچوب تخصیص و مدیریت منابع مالی را در دوره زمانی مشخص ترسیم می‌نماید.

### میکانیزم تطبیق و ارزیابی

برای تضمین عملی شدن پلان، ساختار نظارتی و ارزشیابی منظم طراحی شده است. این ساختار شامل شاخص‌های معین برای سنجش پیشرفت، گزارش دهی منظم، مشارکت استادان و محصلان، و اصلاح مستمر بر مبنای بازخورد است. سیستم ارزیابی ربع‌وار و سالانه، همراه با مکانیسم‌های تشویق و پاسخگویی، به عنوان رکن اصلی این مرحله در نظر گرفته شده است.

### جمع‌بندی

پلان استراتژیک پوهنهی کمپیوترساینس (۱۴۰۴-۱۴۰۸) یک سند جامع و آینده‌نگر است که با تمرکز بر ارتقای کیفیت آموزشی، توسعه فعالیت‌های علمی و تحقیقی، انکشاف ظرفیت‌های تخصصی استادان و محصلان، و تقویت زیربنای تخنیک و دیجیتال تدوین گردیده است. این پلان در راستای پاسخ‌گویی به تحولات سریع عرصه تکنالوژی معلوماتی و انجینیری نرم‌افزار، زمینه بهبود نظام تدریس، نوآوری اکادمیک و استفاده مؤثر از منابع موجود را فراهم می‌سازد.