دافغانستان اسلامی امارت

دلوړو زده کړو وزارت

امارت اسلامی افغانستان

وزارت تحصیلات عالی

پوهنتون زاول

معاونیت علمی

پوهنحی ستوماتولوژی

خلاصه گزارش پنج ساله از تطبیق پلان استراتیژِیک پوهنحی ستوماتولوژی

بابت سال های (1399-1403)

فهرست مطالب

1. مقدمه: **قسمیکه هویدا است هر سازمان به منظور نیل به اهداف خویش در قدم نخست برنامه ریزی نموده و برنامه های متذکره را سازماندهی کرده و آنرا در اجرا در میاورد و در نهایت فعالیت ها را با اهداف تعیین شده مقایسه نموده یعنی ارزیابی مینماید. بعد به اساس یافته ها، بازخورد یا Feedback ارائه مینماید. بلاخره در صورت عدم تحقق اهداف، راه های جدید پیشنهاد میگردد و در حل مسایل پرداخته میشود.**
بنأ پوهنحی ستوماتولوژی با سعی و تلاش همه جانبه پلان استراتیژیک این پوهنحی را برای پنج سال 1399-1403، تهیه نموده است که این پلان در جلسات متعدد کمیته استرتیژیک پلان پوهنحی مورد غور و بررسی قرار گرفته و نیز در شورا های علمی پوهنحی مطرح گردیده و مورد تائید قرار گرفته است.

2. خلاصه گزارش:
(ریاست پوهنحی .....) جهت تحقق اهداف پلان استراتیژیک طی سالهای (1399،1400،1401،1402،1403) در مطابقت با اهداف پلان استراتیژیک، مجموعاً(7)پلان استراتیژیک را در پلان پنج ساله خویش شامل نموده بود که از جمله آن(4) فعالیت را تکمیل نموده است. به تعداد(2 ناتکمیل به تعداد(1) فعالیت آغاز نشده است و تطبیق (.....) فعالیت آغاز نگردیده بود، اما نسبت به مشکلات معطل شده است.

اوسط فیصدی پیشرفت فعالیت های پنج ساله (60٪) طی سال های (1399.1400.1401.1402.1403) مطابق مقدار اهداف تعیین شده(100٪) می باشد.

مجموعه فعالیت های پلان شده پنج ساله	تعداد فعالیت های تکمیل شده	تعداد پلان در حال احزا است	تعداد پلان معطل شده	ملاحظات
7 پلان استراتیژیک	**4 پلان استراتیژیک**		**1 پلان استراتیژ{یک**	

5. دست آورد ها

شماره	نوعیت دست آوردها
	در بخش زیر بنا
1	ایجاد کلینیک ستوماتولوژی بخاطر انجام کارهای عملی فاکولتهٔ ستوماتولوژی
2	تجهیز کتابخانه
3	انکشاف سیستم مدیریت معلو مات الکترونیک(MIS)و سیستم مدیریت اموزشی الکترونیک

	دست آورد ها در بخش اکادمیک
1	انکشاف مفردات درسی مضمون صحت عامه و شامل ساختن ان در کریکولم فاکولته
2	تطبیق سیستم کریدت با ستندرد های معیاری ان
3	فراغت یازده دوره محصلان از پوهنحی ستو ماتولوژی
4	موفقیت یک تعداد کثیر فارغان در امتحات شورای طبی
5	راه یافتن تعدادی از فارغ التحصیلان در امتحان اکمال تخصص وزارت صحت عامه
6	به اعلان سپردن بست های کمبود کادرهای دایمی پوهنحی طب ستوماتولوژی
	دست آورد ها در بخش ارتباطات:
1	امضاء تفاهنامه همکاری با پوهنتون طبی کابل (ابوعلی سینا)
2	امضا تفاهم نامه جهت انجام دروس عملی با شفاخانه دولتی و خصوصی مانند شفاخانه کمپلکس امیری، بلاسم، آریانا، درمان، لقمان حکیم، مولاعلی ،جراحی پلاستیک همکار، آروین، جلدی روز، چشم امید، چشم هشام، ثنا میدیکل کمپلکس، مریم، کلینیک دندان صافی و شفاخانه های دولتی ستو ماتولوزی و پولی کلینیک مرکزی شفاخانه افغان . شفاخانه اریا ثابت
	دست آورد ها در بخش فارغان
1	توزیع دیپلوم های دولتی برای محصلان
2	تعداد مجموعه یازده دوره فارغان
3	
	زیر ساخت ها
1	تجهیز صنوف در سی , لابراتوار ها, کتابخانه پوهنحی : در پلان ستراتیژیک موسسه تهیه و تجهیز صنوف درسی , لابراتوار ها و کتابخانه با معیارات اموزشی ملی و بین المللی در نظر گرفته شده است
2	اعمار کلینیک ستو ماتولوژی در بخش تعمیر موسسه نیز شامل پلان ستراتیژیک موسسه می باشد
3	موجودیت تالار پوهنتون
4	موجودیت کلینیک کمک های اولیه
5	موجودیت کودکستان
6	میدان ورزشی
7	موجودیت ساحات سبز
8	موجودیت کانتین و مسجد برای ذکور و اناث مواردی اند که سهولت های بیشتر زیر ساخت ها را برای پوهنحی ستو ماتولوژی فراهم نموده است .

6. مشکلات عمده

شماره	مشکلات عمده	راه های حل های پیشنهادی
	نبود کادر دایمی	
	نبود شفاخانه های تدریسی به کار های عملی محصلین در کشور	
	نبود اتاق جدا گانه اساتید	
	مجهز نبودن کلینیک دندان داخل مؤسسه	
	عدم موجودیت مقالات و پروژه های علمی تحقیقی	
	عدم تکمیل بودن تشکیلات پوهنحی	
	نبود کتابخانه جدا گانه برای پوهنحی	

نقاط قوت در پنج سال

شماره	عناوین	
1	موجودیت فضای فزیکی مناسب (صنوف و دفاتر)	
2	وجود قرارداد ها، تفاهم نامه های همکاری با شفاخانه های معیاری شهر کابل جهت انجام دروس عملی و ستاژ محصلان و ستاژران فاکولته طب ستوماتولوژی	
3	داشتن اساتید جوان و مسلکی مطابق هر رشته (باالمقطع)	
4	وجود ساختار منظم تشکیلاتی در سطح پوهنحی ستوماتولوژی و دیپارتمنت های مربوطه	
5	موجود بودن کمیته های کاری (تضمین کیفیت، نظم و دسپلین، فرهنگی، نصاب، محصلان . امتحانات، تحقیق . الکترونیک . استراتیژیک پلان)	
6	تدویر کنفرانس ها، سیمینار ها، ورکشاپ ها (علمی، فرهنگی و اجتماعی)	
7	وجود آمریت تضمین کیفیت به سطح پوهنحی ستوماتولوژی	
8	موجودیت لابراتوار های مجهز و کافی (کیمیا، بیولوژی، بیوسیمی، مایکروبیولوژی، هستولوژی، فارمکولوژی، اناتومی)	

نقاط ضعف در پنج سال

شماره	عناوین	
1	کمبود اساتید دایمی – کادری کافی درپوهنحی ستوماتولوژی (حداقل ۴ استاد در هر دیپارتمنت)	
2	کمرنگ بودن فعالیت های کمیته های کاری (تضمین کیفیت، نظم و دسپلین، بهبود کیفیت تدریس،	
3	انکشاف و بهبود نصاب، پژوهش و تحقیق و استراتیژیک پلان)	
4	نبود تخصیص بودیجه برای بخش تحقیق پوهنحی ستوماتولوژی	

5	نبود شفاخانه کادری فعال مربوط به جهت انجام دروس پرکتیک و ستاژ	
6	کمبود تفاهمنامه های همکاری یا قرار داد ها با سایر پوهنتون های داخلی و خارجی	
7	کمبود سیستم فایلنگ معیاری در پوهنحی طب ستوماتولوژی	
8	کمبوداساتید کافی به سویه علمی دکتورا و در فاکولته طب ستوماتولوژی	
9	کمبود تسهیلات تکنالوژیکی مانند انترنت، کمپیوتر و تیلفون داخلی در دفاتر و دیپارتمنت های پوهنحی ستوماتولوژی	
10	نبود پلان عملیاتی به سطح فاکولته طب ستوماتولوژی	
11	عدم اجرا فعالیت های اکادمیکی، تحقیقی و پژوهشی توسط اساتید دایمی	
12	نبود لایحه فعالیت های اکادمیک برای اساتید	
13	نبود دیتابیس یا MIS برای محصلان فاکولته	

چالش ها

شماره	به طور نمونه چالش های حل نشده در سطح پوهنحی	
	نداشتن اساتید دایمی در پوهنحی	
	ایجاد نشدن تغییرات موثر در نصاب درسی پوهنحی	
	برگزار نشدن سمینارهای علمی تحقیقی برای محصلین پوهنحی ستوماتولوژی	
	چاپ و نشر نشدن مقالات علمی اساتید در ژورنال های ملی و بین المللی	
	تهیه نشدن کتاب های معتبر از نهاد های قبول شده جهانی در کتابخانه	
	مجهز نشدن وسایل کلینیک داخل مؤسسه	
	نبود مریضان در شفاخانه ها در جریان کار عملی محصلین	
	نبود بودجه مشخص برای پوهنحی	
	نبود تعداد محصلین کافی در صنف بالا	
	نبود بعضی اسناد های مهم از سالهای گذشته	
	نبود احصایه دقیق از آمار محصلین فارغ شده	

نتیجه گیری از سال های تحصیلی گذشته و پلان کاری برای سال تحصیلی اینده

فعالیت های مفید و موثر :

اغاز روند جذب اساتید کدری از طریق رقابت ازاد در سال 1403 به سال 1404 به سطح پوهنحی و با همکاری مؤسسه

.اغاز روند پروپوزل نویسی تحقیقاتی کریس دندان در داخل موسسه توسط استادان و محصلان پو.هنحی ستوماتولوژی وهمچنان سپردن مقالات تحقیقی به بخش تحقیق در سال 1403 به سال 1404برای جبران نبود مقالات تحقیقی موثر به سطح پوهنحی در طول چند سال

تهیه لست کتاب های آپدیت شده مربوط رشته طب دندان در سال 1403 برای سال1404 چونکه کتاب های فعلی آبدیت نبوده نیاز اسن که کتاب های آپدیت در کتاب خانه موجود باشد

تمدید و عقد امضا تفاهم نامه با شفاخانه ها و نهاد های تحصیلی و بهبود روابط با نهاد های تحصیلی و مراکز صحی برای ستاژران و کارهای عملی محصلان در سال 1403 به سال 1404

سعی در مجهز ساختن کلینیک دندان در داخل موسسه . جذب محصلان . نمودن سمینار های علمی تحقیقی . سعی در جذب محصلان . دایر نمودن سمینار های علمی تحقیقی . دایر نمودن سمینار . برگذاری کورسهای آموزشی برای بلند بردن ظرفیت محصلین . برگذاری کورسهای آموزشی . کار روی معیارات یازده گانه .

داکتر عصمت الله رحیمی رییس پوهنحی ستوماتوژی

دکتور عبدالمنان کرانی معاون علمی و تدریسی