



وزارت تحصیلات عالی ۱.۱.۱

پوهنتون زاوول

پوهنهی حقوق و علوم سیاسی

خلاصه پلان استراتژیک پوهنهی حقوق و علوم سیاسی پوهنتون زاوول (۱۴۰۴-۱۴۰۸)

مقدمه

پلان استراتژیک، به عنوان نقشه راه اساسی پوهنتون ها و پوهنهی ها، راهنمایی است برای حرکت علمی و اداری در شرایط پیچیده و متحول. پوهنهی حقوق و علوم سیاسی پوهنتون زاوول با درک این ضرورت، دومین پلان پنج ساله خود را در مطابقت با رهنمودهای وزارت تحصیلات عالی و پلان استراتژیک سطح پوهنتون تهیه نموده است. هدف این پلان، ایجاد انسجام نهادی، پاسخگویی به نیازهای جامعه و بازار کار، و ارتقای جایگاه علمی پوهنهی در سطح ملی و منطقه ای است.

دیدگاه، مأموریت و ارزش ها

پوهنهی در دیدگاه خود می خواهد به یک نهاد علمی معتبر در سطح ملی و بین المللی مبدل شود که در عرصه تحقیقات علمی، تربیت کادرهای متخصص، و ارائه خدمات آموزشی معیاری نقش محوری داشته باشد. رسالت پوهنهی، ارتقای کیفیت آموزش عالی، توسعه تحقیقات کاربردی، و همکاری با نهادهای ملی و بین المللی با استفاده از فناوری های نوین است.

ارزش های بنیادین این پلان شامل: پایبندی به ارزش های اسلامی و ملی، شفافیت، پاسخگویی و رعایت اصول حاکمیت قانون در عملکردهای اداری و علمی، مسئولیت پذیری اجتماعی و مشارکت فعال در حل مسائل حقوقی و سیاسی جامعه، شفافیت و پاسخگویی، عدالت و برابری در فرصت ها، رعایت اخلاق حرفه ای، صداقت علمی و احترام متقابل بین استادان، محصلان و کارکنان، ترویج تحقیق محوری، نوآوری و رویکردهای نوآورانه در آموزش حقوق و علوم سیاسی، و توجه به نیازهای جامعه و بازار کار می باشد.

اهداف استراتژیک

پلان شش هدف کلان را دنبال می کند:

۱. بهبود کیفیت تحصیلی و ارتقای ظرفیت علمی استادان
۲. تقویت سیستم تضمین کیفیت و اعتباردهی
۳. گسترش کارهای علمی و مهارت محور
۴. توسعه تحقیقات علمی و نوآوری
۵. استفاده مؤثر از تکنالوژی معاصر و سیستم MIS
۶. تقویت همکاری های علمی و سیستم اداری

تحلیل محیط داخلی و خارجی (SWOT)

در بخش تحلیل محیط، نقاط قوت پوهنهی شامل ارائه خدمات تحصیلی با کیفیت، کادر علمی مجرب و متخصص تایید شده وزارت تحصیلات عالی، داشتن نصاب درسی معیاری، استفاده از تکنالوژی نوین در فعالیت های اداری و تدریسی، موحودیت سیستم MIS، داشتن تفاهمنامه های همکاری با نهاد های داخلی، موجودیت تسهیلات آموزشی، فعال بودن کمیته های کاری در سطح پوهنهی و رهبری و مدیریت علمی توانمند است. در مقابل کمبود علاقمندی استادان به تحقیقات، نبود برنامه ماستری در سطح پوهنهی، فقدان کلنیک حقوقی فعال و مجهز، نبود واحد مستقل تضمین کیفیت در سطح پوهنهی، کمبود دفاتر کاری و ضعف در جذب منابع بدیل مالی از نقاط ضعف شمرده می شود. فرصت های محیطی شامل نرخ بلند جمعیت جوان مملکت، فرصت جذب محصل از ولایات و اقشار مختلف، فرصت اعطای رتب علمی به استادان نهاد های تحصیلی خصوصی، زمینه اعتبار دهی از طرف وزارت تحصیلات عالی، زمینه انعقاد توامیت با سایر نهاد های داخلی، علاقمندی جامعه به آموزش و پرورش و موجودیت امنیت است؛ در حالی که تهدیدها بیشتر به فقر و مشکلات اقتصادی در جامعه، کمبود فرصت شغلی برای محصلان، افزایش تعداد پوهنهی حقوق و علوم سیاسی در سطح مملکت، رقابت ناسالم در میان نهاد های تحصیلی، فقدان انسجام و چشم انداز در سیستم حقوقی، نوسانات سیاسی مملکت برمی گردد.

موقعیت نهایی پوهنهی

تعیین حالت راهبردی (استراتژیک) پوهنهی
تعیین حالت راهبردی (استراتژیک)، نتیجه نهایی تحلیل های داخلی و خارجی است که جایگاه فعلی پوهنهی را در فضای رقابتی و علمی مشخص می سازد. با در نظر داشت نتایج دو ماتریس (IFE) (معادل ۲/۳۳ و (EFE) معادل ۲،۵۵، پوهنهی حقوق و علوم سیاسی در حالت **محافظه کارانه** قرار گرفته است. در این وضعیت، استراتژی های مناسب آن است که بر **بهبود کیفیت آموزشی، توسعه ظرفیت های علمی، و حفظ ثبات سازمانی** متمرکز باشند. بنابراین، پوهنهی باید از سیاست های توسعه سریع پر هیز کرده و مسیر رشد تدریجی و پایدار را بر پایه توانمندی های موجود و فرصت های بیرونی دنبال کند.

ارزیابی پلان قبلی (۱۳۹۹-۱۴۰۳)

بر بنیاد بررسی اسناد، گزارش ها و داده های موجود، پلان راهبردی (استراتژیک) پوهنهی حقوق و علوم سیاسی در دوره پنج ساله ۱۳۹۹ تا ۱۴۰۳ در سطح قابل قبول تطبیق شده است. از مجموع ۳۹۲ فعالیت های پلان شده، ۳۴۳ فعالیت تطبیق شده و ۴۹ فعالیت آغاز نشده است که حدود ۸۷٪ از فعالیت های پلان به طور کامل یا نسبی تطبیق گردیده است. این میزان موفقیت با در نظر گرفتن شرایط خاص این دوره زمانی (همه گیری کرونا، تحول نظام، کاهش ورودی محصلان و چالش های اقتصادی) نشان دهنده تلاش مؤثر رهبری، استادان و کارمندان پوهنهی می باشد. برخی از برنامه ها به طور کامل اجرا شده و بخش هایی از پلان در حوزه های آموزشی، مدیریتی، تکنالوژیک و تضمین کیفیت پیشرفت ملموس داشته است.

محورهای اجرایی و عملیاتی

برای تحقق اهداف استراتژیک، پلان یک سلسله برنامه های عملی پیش بینی کرده است که شامل: افزایش ظرفیت های علمی استادان، بروز سازی نصاب، جذب کادر علمی، تطبیق می تود-های نوین تدریس، تقویت فعالیت های تضمین کیفیت، برگزاری ارزیابی-های اصلاحی، اجرای برنامه های آگاهی دهی، ایجاد و فعال سازی کلینیک حقوقی، تجهیز و استفاده معیاری از محکمه تمثیلی، تنظیم سیر های علمی و کارآموزی،

ایجاد فرصت های نشر آثار علمی استادان و محصلان، استفاده از منابع دیجیتالی و کتابخانه آنلاین، تقویت فعالیت های کمیته تحقیق، دیجتالی سازی برنامه های علمی و تحقیقی، دیجیتالی سازی فعالیت اداری و اکادمیک، گسترش تفاهم نامه های همکاری علمی-تحقیقی، تنظیم و تقویت ساختار اداری پوهنهی می باشد.

برنامه های مالی و بودجه ای

پلان مالی پوهنهی بر دو بخش «بودجه عادی» و «بودجه انکشافی» استوار است که بخش اعظم آن از فیس محصلان تأمین می شود. همچنان تنوع بخشی به منابع مالی از طریق همکاری های بین المللی، پروژه های تحقیقاتی و سرمایه گذاری در برنامه های آموزشی و تحقیقاتی درآمدزا در نظر گرفته شده است

مکانیزم تطبیق و ارزیابی

برای تضمین عملی شدن پلان، ساختار نظارتی و ارزشیابی منظم طراحی شده است. این ساختار شامل شاخص های معین برای سنجش پیشرفت، گزارش دهی منظم، مشارکت استادان و محصلان، و اصلاح مستمر بر مبنای بازخورد است. سیستم ارزیابی ربع وار و سالانه، همراه با مکانیسم های تشویق و پاسخگویی، به عنوان رکن اصلی این مرحله در نظر گرفته شده است

جمع بندی

پلان استراتژیک پوهنهی حقوق و علوم سیاسی پوهنتون زاول (۱۴۰۴-۱۴۰۸) یک سند جامع و آینده نگر است که با تأکید بر انسجام نهادی، توسعه علمی و پژوهشی، بهبود کیفیت آموزشی، تقویت زیربنای فیزیکی و دیجیتالی، و افزایش همکاری های ملی و بین المللی، در صدد است پوهنهی را به یک نهاد علمی معتبر و پایدار در سطح مملکت و منطقه ارتقا دهد. این پلان با توجه به تجارب گذشته، ضعف ها و تهدیدها را مدنظر گرفته و تلاش کرده است با بهره گیری از فرصت ها و نقاط قوت، مسیر روشنی برای پنج سال آینده ترسیم کند.